

## Ficha Informativa + Segurança &

## Saúde no Trabalho

# Edição n.º 37 — Promover a saúde mental no trabalho

maio de 2018

A saúde mental, na atualidade, é uma das questões que maiores desafios apresenta em matéria de Saúde no Trabalho, pois tem um impacto significativo na saúde dos trabalhadores, nas organizações e nas economias nacionais.

Estima-se que, dentro em breve, a depressão será a principal causa de ausência por doença na Europa. Para além do absentismo, as consequências de uma má saúde mental encontram-se ligadas a inúmeros outros efeitos negativos para as empresas, como níveis de desempenho e produtividade reduzidos, pouca motivação e elevada rotatividade dos trabalhadores.

Por essa razão, o Pacto Europeu da Saúde Mental e do Bem-Estar (Conferência de Alto Nível da União Europeia realizada em 2008) refere a saúde mental no local de trabalho como uma das áreas prioritárias.

Recomenda a aplicação de programas de saúde mental e bem-estar conjuntamente com programas de avaliação de riscos e de prevenção em situações que possam prejudicar a saúde mental dos trabalhadores (stresse, comportamentos agressivos, violência, assédio no trabalho e consumo de álcool ou drogas), e a adoção de mecanismos de intervenção precoce nos locais de trabalho.









As previsões sugerem que 25% dos cidadãos europeus sentirão um problema de saúde mental na sua vida e que aproximadamente 10% dos problemas e incapacidades mentais a longo prazo podem ser ligados a perturbações mentais e emocionais (Rede Europeia para a Promoção da Saúde no Trabalho).

As conclusões do 5º Inquérito Europeu sobre as Condições de Trabalho apuraram que um em cada cinco trabalhadores europeus reportaram um deficiente bemestar mental. Utilizar o local de trabalho como palco para promover uma boa saúde mental não só ajuda a proteger a saúde e bem-estar mental e físico do trabalhador como também será benéfico para a produtividade das empresas.

#### O que é a saúde mental?

Segundo a Organização Mundial de Saúde, saúde mental é o «estado de bemestar» no qual o indivíduo:

- Realiza as suas capacidades;
- Pode fazer face ao stresse normal da sua vida;
- Pode trabalhar de forma produtiva e frutífera;
- Pode contribuir para a comunidade em que se insere.

Esta definição de saúde comporta dois pressupostos básicos:

- 1) Não existe saúde sem saúde mental;
- 2) A saúde não pode nem deve ser meramente vista como a ausência de doença, mas sim como um estado positivo de bem-estar físico, mental e social.

#### O que é a promoção da saúde mental no local de trabalho?

A promoção da saúde mental inclui todas as ações que contribuem para uma boa saúde mental. A promoção da saúde mental tem como principal objetivo aquilo que mantém e melhora o nosso bem-estar mental.

#### Dados sobre saúde mental em Portugal – alguns dados

- De acordo com os dados da prevalência anual resultantes do Estudo Epidemiológico Nacional de Saúde Mental (Caldas de Almeida J & Xavier M, 2013), as perturbações psiquiátricas afetam mais de um quinto da população portuguesa (22,9%).
- Deste valor global destacam-se os valores mais altos nas **perturbações da ansiedade** (16,5%) e nas **perturbações depressivas** (7,9%).
- Os valores da prevalência das perturbações mentais em Portugal apenas são comparáveis aos da Irlanda do Norte (23,1%), recentemente publicados no âmbito da World Mental Health Survey Initiative, dentro da Europa, e aos dos EUA (26,4%), fora da Europa.
- O número de portugueses a sofrer de doenças mentais aumentou mais de 10%. Se em 2008, a prevalência de doenças como a ansiedade crónica e a depressão na população era de 19,8%, em 2015 esse valor subiu para os 31,2%".
- Considerando os indicadores referentes ao suicídio, enquanto consequência última de problemas de saúde mental, houve registo de 1.015 suicídios em 2012, superior ao número apresentado em 2011.

- Existem, porém, indícios de que estes valores se encontrem subestimados devido ao grande número de mortes de causa indeterminada no período apresentado (DGS, 2014).

## Quais os fatores que garantem uma boa saúde mental no trabalho?

Os fatores que, no trabalho, garantem uma boa saúde mental são os seguintes:

- Apoio social;
- > Sentimento de inclusão e de realização de um trabalho com significado;
- Encontrar sentido no trabalho realizado;
- > Ter condições para tomar decisões no trabalho;
- > Ter condições para organizar o trabalho de acordo com o seu próprio ritmo.

#### Porquê investir na promoção da saúde mental?

Em vários Estados-membros da União Europeia, o absentismo, o desemprego e a incapacidade prolongada devido ao stresse relacionado com o trabalho e a problemas de saúde mental têm vindo a agravar-se.

Para além do absentismo, as consequências de uma saúde mental deficiente estão ligadas a inúmeros outros efeitos negativos para as empresas, como níveis de desempenho e produtividade reduzidos, pouca motivação e elevada rotatividade dos trabalhadores.

Os empregadores europeus são legalmente obrigados a gerir todos os tipos de riscos para a Segurança e Saúde dos Trabalhadores, incluindo os riscos para a sua saúde mental.

Importa, contudo, sublinhar que uma boa promoção da saúde mental deve comportar ambos os aspetos (gestão dos riscos e promoção da saúde).

O investimento na saúde mental e no bem-estar dos trabalhadores tem, pois, inúmeros benefícios para as empresas que passam por um melhor desempenho e uma maior produtividade dos trabalhadores.

O local de trabalho é um contexto social importante onde se deve prevenir a má saúde mental e, sobretudo, promover a melhor saúde mental e o bem-estar dos trabalhadores.

#### O que pode ser feito?

Há uma série de fatores (profissionais, sociais, familiares, pessoais, etc.) que podem ser desfavoráveis para a saúde mental.

O ambiente de trabalho e a forma como o trabalho é organizado e gerido podem ter efeitos na saúde mental dos trabalhadores.

O trabalho pode ser benéfico para a saúde mental, proporcionando um sentimento de inclusão social, estatuto e identidade, e estruturando a ocupação do tempo.

Porém, em contrapartida, verificou-se que muitos riscos psicossociais do trabalho aumentam o risco de ansiedade, depressão e esgotamento.

Existem diversas abordagens que são sistematicamente adotadas quando se tomam medidas para melhorar a promoção da saúde mental no trabalho:

- «Círculos de saúde» para detetar e debater problemas e para encontrar soluções com base na participação dos trabalhadores;
- → Definição de políticas em matéria de saúde mental e questões relacionadas, como a violência e o assédio no trabalho, ou integração das questões da saúde mental na política geral de segurança e saúde no trabalho da empresa;
- Organização da formação destinada aos gestores sobre como reconhecer os sintomas de stresse nos trabalhadores e como encontrar boas soluções para reduzir esse stresse;
- → Realização de um inquérito aos trabalhadores, com questionários anónimos, para descobrir o que os preocupa no trabalho;
- Avaliação das medidas e programas implementados com base nas reações dos trabalhadores;
- → Portais web para informar todos os trabalhadores sobre todas as medidas e programas que estão a ser implementados no local de trabalho para melhorar o seu bem-estar mental;
- Cursos/formação destinados aos trabalhadores sobre os modos como podem enfrentar situações que lhes provocam stresse;

#### Medidas ao nível Organizacional:

As ações destinadas a promover e proteger a saúde mental ao nível organizacional têm maior ênfase sobre:

- → Agir antecipadamente para prevenir o desenvolvimento de stress e falta de saúde mental em grupos de risco;
- → Fornecer um ambiente que dê apoio aos trabalhadores com falta de saúde mental;
- → E finalmente, implementar medidas que ajudem as pessoas com problemas de saúde mental duradouros, que possam ter experienciado alguma forma de discriminação e exclusão no emprego e no mercado de trabalho.

Segue-se uma lista de exemplos de algumas medidas organizacionais que visam cultivar um ambiente de trabalho psicologicamente seguro, saudável e sustentável:

□ Iniciativas de retenção de emprego para manter empregados aqueles que
desenvolvem problemas de saúde mental no trabalho;
□ Plena integração da saúde mental nas políticas e iniciativas de SST;
oxdot Programas transversais de melhorias no local de trabalho que procuram
abordar clareza de papéis e expectativas, relações laborais, organização do
trabalho e cultura da empresa;

$\square$ Ações de sensibilização e formação sobre saúde mental no trabalho para
pessoal dos departamentos de SST, recursos humanos e gestão de topo;
$\hfill \Box$ Desenvolvimento de uma cultura/ambiente de trabalho que fomente a
saúde e o bem-estar dos trabalhadores;
☐ Identificação dos fatores de risco no local de trabalho e modificação do ambiente de trabalho físico e psicológico de modo a eliminar e/ou reduzir os riscos identificados;
☐ Horários de trabalho flexíveis e apoio a desafios do dia-a-dia (p.ex., acesso a cuidados infantis);
☐ Modificação do emprego e desenvolvimento de carreiras;
□ Melhorar a comunicação entre empregador e trabalhador;
☐ Promover o controlo dos trabalhadores e o orgulho nos produtos finais;
☐ Garantir recompensas e reconhecimento pelo bom desempenho;
☐ Garantir oportunidades de progressão na carreira.

#### Medidas a nível individual

As medidas tomadas a nível individual para promover o bem-estar mental visam:

- → Adotar medidas de prevenção no sentido de prevenir o stresse e a má saúde mental, bem como abordar os fatores de risco, promovendo os fatores de proteção;
- → Dotar os trabalhadores de recursos e apoios que os ajudem a manter o seu bem-estar;

→ Cultivar um sentimento de coerência para que os trabalhadores afetados utilizem os apoios sempre que necessário.

Exemplos de medidas destinadas a ajudar os trabalhadores a lidar com questões de saúde mental no trabalho incluem:

- Fornecer aos trabalhadores descrições claras das funções;
- Modificar a carga de trabalho;
- Providenciar apoio e acompanhamento psicológico específico e gratuito;
- Oferecer formação em relaxamento e meditação;
- Programas de exercícios;
- Formação em gestão do stresse;
- Formação em gestão de conflitos;
- Gestão reforçada dos cuidados dos trabalhadores com problemas de saúde mental.

**Fonte:** Ficha técnica n.º 102 da EU-OSHA – Promoção da saúde mental no local de trabalho

Artigo OSHA – Saúde mental no trabalho

